

# Inventario y 5S en un Laboratorio de Control de Calidad

Author: Verónica Estrada Santiago

Advisor: Carlos González, Ph D.

## Abstracto

Un laboratorio de control de calidad de una farmacéutica es el encargado de asegurar la calidad del producto que allí es manufacturado. Por medio de esta investigación se busca implementar la metodología de 5S y de esta manera optimizar el inventario en estos laboratorios de control de calidad. Se busca maximizar la utilización de la metodología de 5S y a su vez tener mayor control de inventario. El objetivo principal es reducir los tiempos, obtener una mayor satisfacción al cliente. Estas metodologías traen cambios a una gran escala con mayor producción, cuando se implementa este tipo de metodología es importante que se le de seguimiento y una evaluación constante a las áreas de trabajo para que su efectividad sea duradera y a su vez se pueda eliminar las actividades que no añaden valor.

## Introducción

Por medio de esta investigación se busca implementar 5s en un laboratorio de control de calidad y a su vez esto nos permitirá tener mayor control de inventario. Se busca implementar, desarrollar y sostener la metodología de 5S lo cual nos permitirá maximizar el tiempo de todos los empleados y siempre buscando eliminar todo lo que no le añade valor al producto. La implementación de 5S ayuda a reducir costos mediante el control de inventario ya que sería otra manera para controlar y mantener una estrategia de inventario. Una vez implementada la metodología 5S se buscara mantener una estrategia de inventario.

## Objetivos

Desarrollar y mantener la metodología 5S en un laboratorio de control de calidad lo cual permitirá que tanto el almacenaje como el inventario sea uno mas seguro y organizado. Por medio de la metodología 5S y el control visual se busca minimizar los errores humanos y eliminar todo lo que no le aporta calidad al producto. Se busca identificar todo lo que puede ser denominado como desperdicio y eliminarlo. De igual manera se busca optimizar todos los recursos y de esta manera reducir costo, tiempo y fatiga de los analistas. El sostener la metodología 5S nos va a facilitar el manejo del inventario ya que se espera que todas las áreas del laboratorio estén organizadas y estandarizadas. Una vez sea implementado, sostenido y estandarizado la metodología 5S se conseguirá un mayor control del inventario.

## Metodología

La metodología 5S se encarga de la mejora continua ayudando a anticipar y crear escenarios que ayudan a mantener el entusiasmo, da orden y sentido. 5S es una herramienta de origen japones y es mayormente definido por el orden, limpieza y a su vez por estandarizar procesos para que estos sean mas efectivo, Se considera una herramienta de alto valor mejora la productividad y eficiencia ya que su principal objetivo es eliminar todo lo que no aporta valor al producto[1]. El propósito de estandarizar el trabajo es para trabajar en el mejoramiento continuo de la calidad. Se busca que al analizar los productos los resultados se obtengan con la mayor calidad posible, al menor costo y al menor tiempo. La primera iniciativa debe ir dirigida a eliminar el desperdicio y todo lo que no agregue valor al producto y a su vez reducir el tiempo. Se debe identificar cual de los desperdicios mas comunes podemos estar teniendo en el laboratorio, los desperdicios pudieran ser, inventario innecesario, movimientos innecesarios, sobre producción, productos defectuosos [2].



Figura 1  
Ejemplo de cada una de las Etapas de 5S

La implementación de 5S tiene el principal objetivo de maximizar el tiempo de los analistas y minimizar todas las tareas innecesarias.



Figura 1  
Ejemplo de los desperdicios

## Metodología

5S y el control visual van de la mano ya que el objetivo del mismo es poder identificar los materiales y sea mucho más sencillo y rápido de encontrar por el analista [3]. Es aplicado utilizando distintos colores, tamaños de letras e imágenes. De esta manera se puede controlar el inventario ya que cuando el material que tenemos disponible esta encima del color rojo es indicativo de que hay que reponer este material para evitar que el laboratorio se quede sin inventario.



Figura 1  
Ejemplo de ayuda visual, para el manejo del inventario

## Conclusión

Definitivamente la metodología de 5S no solo es de gran beneficio para mantener el área organizada y limpia si no que nos ayuda a mantener un control del inventario y a su vez nos ayuda a que no se pierda tiempo y eliminando todo lo que no aporta calidad al producto. La metodología 5S en combinación con el control visual nos ayudara a tener un mayor control del inventario. Pero luego que 5S sea implementado se obtendrán los resultados tanto en ahorro en tiempo de los analistas como el evitar la fatiga de los mismo. El implementar esta combinación de metodologías representa grandes cambios ya sea por que se aumenta la producción, ganancias y eliminan gastos, pero es una metodología que hay que darle seguimiento constante para que sea efectiva.

## Referencias

- [1] *How to implement 5S in an organization*. Creative Safety Supply. (n.d.). [Online]. Retrieved May 8, 2022, from <https://www.creativesafetysupply.com/articles/howimplement-5s/>
- [2] *5s lean: 5s principles in the Workplace*. SafetyCulture. (2022, April 28). [Online]. Retrieved May 6, 2022, from <https://safetyculture.com/topics/5s-lean/>
- [3] *Visual controls definition*. iSixSigma. (2021, November 8). [Online]. Retrieved May 4, 2022, from <https://www.isixsigma.com/dictionary/visual-controls/>